

بنام خدا

راهنمای واحد درسی مدیریت پروژه سیستم های اطلاعات سلامت درنیمسال دوم سال تحصیلی ۱۴۰۳-۱۴۰۴

پیش نیاز یا واحد همزمان: -

مدرس / مدرسین: دکتر پیمان رضایی - دکتر زینب محمدزاده

مقطع: دکتری مدیریت اطلاعات سلامت

تعداد واحد: ۲ واحد نظری

تاریخ شروع و پایان جلسات: طبق تقویم آموزشی دانشگاه

تعداد جلسات: ۱۶

مکان برگزاری جلسات حضوری: کلاس ۲۰۴

زمان برگزاری جلسات در هفته: روزهای یکشنبه ساعت ۱۴-۱۲

**هدف کلی و معرفی واحد درسی:** هدف کلی از این درس آشنایی فراگیر با مدیریت پروژه سیستمهای اطلاعات سلامت می باشد بطوری که در پایان این درس قادر به مدیریت و کنترل فعالیتهای طراحی و تحلیل در جهت اهداف پروژه باشد.

### انتظار می‌رود فراگیران بعد از گذراندن این دوره بتوانند :

- ۱- وضعیت فعلی مراقبت بهداشتی و نقش فناوری اطلاعات را شرح دهند.
- ۲- پروژه فناوری اطلاعات و مدیریت تغییر به عنوان یک متدولوژی یکپارچه برای حل بحران فناوری اطلاعات را تعریف کنند.
- ۳- چگونگی ایجاد و انتخاب پروژه را شرح دهند.
- ۴- روش امکان سنجی پیش بینی و ارزیابی هزینه فایده ملموس و غیرملموس سیستم را شرح دهند.
- ۵- پروژه یکپارچه سازی فناوری اطلاعات و مدیریت تغییر را شرح دهند.
- ۶- فرایند، زیرساختها و ملزومات مدیریت پروژه را توضیح دهند.
- ۷- فرایند مدیریت پروژه را به صورت عملی برای توسعه سیستم در محیط واقعی شرح دهند.

## شیوه ارائه آموزش

| شماره جلسه | اهداف                                                              | فعالیت استاد               | عرصه یادگیری | رسانه کمک آموزشی                    |
|------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------|-------------------------------------|
| ۱          | وضعیت فعلی مراقبت بهداشتی و نقش فناوری اطلاعات                     | سخنرانی تعاملی و بحث گروهی | کلاس درس     | اسلاید- ویدیو<br>پروژکتور- وایت برد |
| ۲          | چالشهای اصلی مدیریت پروژه سیستمهای اطلاعات سلامت                   | سخنرانی تعاملی و بحث گروهی | کلاس درس     | اسلاید- ویدیو<br>پروژکتور- وایت برد |
| ۳          | پروژه های فناوری اطلاعات و مدیریت تغییر                            | سخنرانی تعاملی و بحث گروهی | کلاس درس     | اسلاید- ویدیو<br>پروژکتور- وایت برد |
| ۴          | چگونگی انتخاب و ایجاد پروژه                                        | سخنرانی تعاملی و بحث گروهی | کلاس درس     | اسلاید- ویدیو<br>پروژکتور- وایت برد |
| ۵          | تعیین امکان سنجی، پیش بینی و ارزیابی هزینه فایده ملموس و غیرملموس  | سخنرانی تعاملی و بحث گروهی | کلاس درس     | اسلاید- ویدیو<br>پروژکتور- وایت برد |
| ۶          | ارزیابی و فهرست سخت افزار و نرم افزار پیشنهادی سیستم               | سخنرانی تعاملی و بحث گروهی | کلاس درس     | اسلاید- ویدیو<br>پروژکتور- وایت برد |
| ۷          | برنامه ریزی، کنترل و مدیریت طراحی و تحلیل سیستم                    | سخنرانی تعاملی و بحث گروهی | کلاس درس     | اسلاید- ویدیو<br>پروژکتور- وایت برد |
| ۸          | مدیریت پروژه (مدیریت یکپارچگی، مدیریت دامنه، مدیریت زمان و هزینه)  | سخنرانی تعاملی و بحث گروهی | کلاس درس     | اسلاید- ویدیو<br>پروژکتور- وایت برد |
| ۹          | مدیریت پروژه (مدیریت کیفیت، مدیریت منابع انسانی و مدیریت ارتباطات) | سخنرانی تعاملی و بحث گروهی | کلاس درس     | اسلاید- ویدیو<br>پروژکتور- وایت برد |
| ۱۰         | مدیریت پروژه (مدیریت خطر، مدیریت خرید)                             | سخنرانی تعاملی و بحث گروهی | کلاس درس     | اسلاید- ویدیو<br>پروژکتور- وایت برد |
| ۱۱         | مدیریت نیازمندیهای کاربران، زیرساخت، مدیریت تبدیل                  | سخنرانی تعاملی و بحث گروهی | کلاس درس     | اسلاید- ویدیو<br>پروژکتور- وایت برد |

|    |                               |                            |          |                                     |
|----|-------------------------------|----------------------------|----------|-------------------------------------|
| ۱۲ | مدیریت امنیت، مدیریت پشتیبانی | سخنرانی تعاملی و بحث گروهی | کلاس درس | اسلاید- ویدیو<br>پروژکتور- وایت برد |
| ۱۳ | مدیریت تغییر (۱)              | سخنرانی تعاملی و بحث گروهی | کلاس درس | اسلاید- ویدیو<br>پروژکتور- وایت برد |
| ۱۴ | مدیریت تغییر (۲)              | سخنرانی تعاملی و بحث گروهی | کلاس درس | اسلاید- ویدیو<br>پروژکتور- وایت برد |
| ۱۵ | تحلیل پروژه دانشجویان         | سخنرانی تعاملی و بحث گروهی | کلاس درس | اسلاید- ویدیو<br>پروژکتور- وایت برد |
| ۱۶ | تحلیل پروژه دانشجویان         | سخنرانی تعاملی و بحث گروهی | کلاس درس | اسلاید- ویدیو<br>پروژکتور- وایت برد |

## شیوه ارزیابی دانشجو

فعالیت کلاسی، آزمون میان ترم، آزمون پایان ترم به صورت تلفیقی (تستی-تشریحی)

حداقل نمره قبولی برای این درس : بر اساس کوریکولوم

تعداد ساعات مجاز غیبت برای این واحد درسی : طبق آئین نامه‌های آموزشی مصوب

## منابع آموزشی

۱. Coplan S, Masuda D. Project Management for Healthcare Information Technology. McGraw-Hill; last edition
۲. Kenneth E. Kendall. Systems Analysis and Design. last edition

## اطلاعات تماس

مدرس / مدرسین دوره ( تلفن ، ایمیل و ....): [Mohammadzadehz@tbzmed.ac.ir](mailto:Mohammadzadehz@tbzmed.ac.ir)